

PLANO DE AÇÃO
ACORDO DE RESULTADOS
SECEL – ÁREA CULTURA

SECRETARIA DE CULTURA, ESPORTE E LAZER - SECEL

ACORDO DE RESULTADOS POLÍTICA DE CULTURA - PRIMEIROS 100 DIAS

INTRODUÇÃO

REORGANIZAÇÃO DA POLÍTICA ESTADUAL DE CULTURA

O Acordo de Resultados firmado entre o Secretário de Cultura, Esporte e Lazer e o Governador Pedro Taques para os primeiros 100 dias de governo estabeleceu as seguintes diretrizes para a área de cultura:

- ✓ Democratização e descentralização da política de cultura através da interiorização da política de cultura e de maior acesso à comunidade artística;
- ✓ Fomento à atividade através do fortalecimento da Economia Criativa, principalmente no desenvolvimento de projetos e captação de recursos;
- ✓ Capacitação continuada da comunidade artística e dos produtores culturais;
- ✓ Profissionalização da gestão da política de cultura através da implantação do modelo de gestão, do monitoramento das ações culturais e do alinhamento da política estadual à federal e às demais áreas correlatas do governo.

Para viabilizar tais diretrizes são necessárias, inicialmente, as seguintes ações no âmbito da secretaria:

- 1) Revisão da estrutura organizacional da secretaria com base nas diretrizes do acordo de resultados, na melhoria da prestação de serviços e da entrega de produtos da secretaria;
- 2) Recomposição do quadro efetivo da SECEL – a área finalística da Cultura encontra-se totalmente defasada com relação ao quantitativo de servidores para executar as políticas da secretaria;
- 3) Implantação do Monitoramento do Acordo de Resultados da SECEL;
- 4) Revisão do planejamento estratégico da secretaria com base nas diretrizes do Plano Nacional de Cultura, do Plano de Governo e do Acordo de Resultados;
- 5) Revisão da legislação pertinente ao Conselho Estadual de Cultura e ao Fundo Estadual de Cultura, bem como os critérios de tramitação e análise dos projetos de cultura encaminhados para apreciação do Conselho Estadual de Cultura;
- 6) Revisão do Sistema Estadual de Cultura de forma a alinhá-lo ao Sistema Nacional;
- 7) Elaboração do Plano Estadual de Cultura como documento-base para subsidiar a elaboração do PPA 2016-2019;
- 8) Mapeamento dos processos e manualização relativos aos produtos e serviços da secretaria e do Conselho Estadual de Cultura;
- 9) Revisão dos contratos de gestão dos equipamentos culturais;
- 10) Viabilizar parcerias para co-financiamento dos equipamentos públicos;
- 11) Implantar definitivamente as diretrizes e ações do projeto Economia Criativa;
- 12) Implantar as bases para a interiorização da política de cultura.

SECRETARIA DE CULTURA, ESPORTE E LAZER - SECEL
ACORDO DE RESULTADOS POLÍTICA DE CULTURA - PRIMEIROS 100 DIAS

PLANO DE AÇÃO

I – ACORDO DE RESULTADOS

Ord.	Diretriz	Responsável	Prazo
1	Disseminar o Acordo de Resultados	Sec. Leandro	30/03
1.1	Elaborar estratégia de divulgação do Acordo de Resultados no âmbito da Secretaria e da comunidade cultural	Daniel Dino	10/02
1.2	Dialogar com a sociedade e a comunidade cultural sobre as diretrizes da política de cultura para os 100 primeiros dias de governo	Sec. Leandro	Mensalmente – 29/01, 28/02 e 30/03
1.3	1ª Reunião de compartilhamento com a comunidade cultural	Sec. Leandro	29/01
1.4	Realizar reuniões mensais de compartilhamento dos resultados com a direção e servidores da SECEL	Sec. Regiane/Zelma	10/02 10/03 e 10/04
1.5	Elaborar periódico mensal para compartilhar os resultados do acordo	Daniel Dino	10/02 10/03 e 10/04
2	Implantar o Sistema de Monitoramento desenvolvido pela SEPLAN	Zelma	30/01
2.1	Internalização e operacionalização, com o apoio e em parceria com a SEPLAN, das rotinas contidas no Sistema de Monitoramento da SEPLAN	Zelma	30/01
2.2	Mobilização, desdobramento operacional e alinhamento das demais áreas internas da Secretaria	Zelma	
2.3	Capacitação das equipes	Zelma	
2.4	Estabelecer reuniões sistemáticas de acompanhamento das metas	Zelma	
2.5	Preparar o material para as reuniões de Monitoramento com o Governador	Zelma	
2.6	Validar os resultados com Secretário Leandro e Adjuntos	Zelma	
2.7	Apresentar resultados ao Governador Pedro Taques	Sec. Leandro	periodicamente

SECRETARIA DE CULTURA, ESPORTE E LAZER - SECEL
ACORDO DE RESULTADOS POLÍTICA DE CULTURA - PRIMEIROS 100 DIAS

II – REVISÃO DA LEGISLAÇÃO E DO FUNCIONAMENTO DO CONSELHO ESTADUAL DE CULTURA

Ord.	Diretriz	Responsável	Prazo
1	Montar grupo de trabalho – GT entre a SECEL, SEFAZ, SEPLAN e PGE (1 pessoa de cada órgão)	Regiane	30/01
2	Elaborar plano de trabalho com as ações, responsáveis e cronograma de trabalho do GT		
3	Analisar a legislação do Conselho atual e apresentar proposta ao GT	Lena Mara	
4	Analisar a legislação do Fundo da Cultura e do Fundestec e apresentar proposta ao GT	Geraldo Silva	
5	Apresentar proposta de reestruturação da Secretaria Executiva do Conselho		
6	Levantar contribuição à proposta junto aos segmentos culturais		
7	Desenvolver metodologias, processos e critérios para avaliação dos projetos culturais		
8	Apresentar proposta ao Secretário Leandro		
9	Apreciação da proposta pelo Conselho Estadual de Cultura	Sec. Leandro	
10	Validação da proposta pelo Conselho Estadual de Cultura	Sec. Leandro	30/03
11	Implantação da proposta	Secretaria Executiva	

III – REVISÃO DOS CONTRATOS DE GESTÃO DOS EQUIPAMENTOS PÚBLICOS DA CULTURA

Ord.	Diretriz	Responsável	Prazo
1	Montar equipe de trabalho (inclusive com servidores da área sistêmica)		30/01
2	Elaborar plano de trabalho com as ações, responsáveis e prazos do GT		
3	Analisar os contratos e apresentar para o grupo os pontos fracos e fortes	Lena Mara	
4	Analisar a legislação e possíveis arranjos para gestão dos equipamentos públicos	Lena Mara	

SECRETARIA DE CULTURA, ESPORTE E LAZER - SECEL
ACORDO DE RESULTADOS POLÍTICA DE CULTURA - PRIMEIROS 100 DIAS

5	Analisar a capacidade técnica das instituições prestadoras de serviço atuais		
6	Apresentar proposta de reorganização dos contratos de gestão	GT	20/02
7	Apreciação da proposta e incorporação de contribuições	Vivian	25/02
8	Validação da proposta	Sec. Leandro	28/02
9	Implantar a contratualização dos serviços de gestão dos equipamentos públicos a partir da nova sistemática aprovada	Vivian	01/03 em diante

IV – PLANEJAMENTO OPERACIONAL

Ord.	Diretriz	Responsável	Prazo
1	Incorporar os 3 eixos do acordo de resultados na estrutura organizacional da Secretaria: Democratização e Descentralização; Fomento e Capacitação; Economia Criativa	Leandro/Regiane/ Shinohara/Vivian	28/02
1.1	Aprovação da proposta de Estrutura Organizacional da SECEL junto à Casa Civil que contemple os eixos do acordo de resultados	Sec. Leandro	05/02
2	Reorganização das equipes da SECEL com base na nova Estrutura Organizacional		
2.1	Levantamento da necessidade de força de trabalho para recompor o quadro da SECEL		
2.2	Articular junto a Secretaria de Gestão a nomeação e/ou remanejamento de servidores efetivos para a SECEL		
2.3	Articular junto a Casa Civil a cooperação das demais secretarias de estado para fornecer servidores dos quadros para recomposição do quadro da SECEL		
2.4	Levantamento de custos para o aumento dos cargos de DGA para atrair servidores de outras secretarias e/ou profissionais da área privada		
2.5	Articular junto a Casa Civil o aumento dos cargos de DGA para a SECEL		
3	Estruturação de núcleo específico para desenvolvimento de projetos e captação de recursos nas	Cinthia	30/03

SECRETARIA DE CULTURA, ESPORTE E LAZER - SECEL
ACORDO DE RESULTADOS POLÍTICA DE CULTURA - PRIMEIROS 100 DIAS

	esferas federal, internacional e privada		
3.1	Montagem de equipe (Consultar SEGES, abrir chamamento público)	Cinthia	
3.2	Levantamento das fontes de financiamento e instituições financiadoras	Cinthia	
3.3	Definição de modelo de escritório de projetos	Cinthia	
3.4	Definição de modelo e metodologia de elaboração e captação de recursos de projetos	Cinthia	
3.5	Definição de modelo de gestão e monitoramento de projetos	Cinthia	
3.6	Capacitação dos parceiros	Cinthia	
3.7	Implantação do Modelo	Cinthia	
4	Mapeamento e planejamento antecipado do calendário anual de ações culturais		28/02
4.1	Contatar as áreas para levantamento das ações		
4.2	Contatar a comunidade cultural para levantamento das ações		
4.3	Estruturar calendário anual de ações		
4.4	Apresentar calendário		
4.5	Validar calendário	Sec. Leandro	28/02

III – SISTEMA ESTADUAL DE CULTURA

Ord.	Diretriz	Responsável	Prazo
1	Análise e proposta de revisão do Sistema Estadual de Cultura visando integrar Mato Grosso ao Sistema Nacional de Cultura	Regiane/Zelma	30/03
1.1	Montar equipe de trabalho		

SECRETARIA DE CULTURA, ESPORTE E LAZER - SECEL
ACORDO DE RESULTADOS POLÍTICA DE CULTURA - PRIMEIROS 100 DIAS

1.2	Elaborar plano de trabalho com as ações, responsáveis e prazos do GT		
1.3	Análise do Sistema Nacional de Cultura		
1.4	Análise da realidade de outros estados que implantaram o Sistema Estadual de Cultura		
1.5	Levantar contribuição à proposta junto aos segmentos culturais		
1.6	Apresentar proposta de reorganização do Sistema ao Secretário Leandro		
1.7	Apreciação da proposta pelo Conselho Estadual de Cultura		
1.8	Validação da proposta pelo Conselho Estadual de Cultura		
1.9	Implantação da proposta		
2	Elaboração do Plano Estadual de Cultura como documento-base para subsidiar a elaboração do PPA 2016 - 2019	Regiane/Zelma	30/03
2.1	Montar equipe de trabalho		
2.2	Elaborar plano de trabalho com as ações, responsáveis e prazos do GT		
2.3	Análise do Plano Nacional de Cultura, Plano de Longo Prazo de Mato Grosso, Plano de Governo e Orientações Estratégicas do PPA 2016-2019		
2.4	Definir os objetivos, metas, indicadores e ações para o Plano Estadual de Cultura		
2.5	Levantar contribuição à proposta junto aos segmentos culturais		
2.6	Apresentar proposta do Plano Estadual de Cultura ao Secretário Leandro		
2.7	Apreciação da proposta pelo Conselho Estadual de Cultura		
2.8	Validação da proposta pelo Conselho Estadual de Cultura		30/03
2.9	Incorporação do Plano Estadual de Cultura ao PPA 2016 - 2019		30/08